

## COMUNE DI MAGENTA

## PROVINCIA DI MILANO

### RELAZIONE DI FINE MANDATO PER GLI ANNI 2012 - 2017

*(articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)*

#### **Premessa**

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema e esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione, la relazione deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e, nei tre giorni successivi, la relazione e la certificazione devono essere trasmesse alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti. Le stesse devono essere pubblicate sul sito istituzionale del Comune entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti.

L'esposizione di molti dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia, per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimento degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuoei e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Le informazioni di seguito riportate sono previste per le province e per tutti i comuni.

## PARTE I - DATI GENERALI

### 1.1 Popolazione residente al 31-12-2016: 23.845

### 1.2 Organi politici

#### Sindaco

- Gianmarco Invernizzi

#### Giunta

- Paolo Razzano, Vicesindaco, Assessore alle risorse economiche, risorse umane, sicurezza del cittadino, viabilità e politiche per lo sport
- Vincenzo Salvaggio, Assessore alle politiche per il territorio e per l'ambiente, lavori pubblici ed edilizia privata, patrimonio comunale
- Paola Bevilacqua, Assessore alle politiche per l'istruzione, politiche per la mobilità sostenibile, protezione civile, manifestazioni e gemellaggi
- Simone Lonati, Assessore alle politiche sociali per la famiglia, politiche per la sussidiarietà, promozione della partecipazione e della trasparenza, affari generali e demografici, farmacie, servizi informatici
- Marzia Bastianello, Assessore al S.U.A.P. e rapporti istituzionali con gli operatori delle attività produttive, politiche giovanili, politiche per la parità di genere, politiche per la semplificazione e per i tempi della città

#### Consiglio Comunale

Eleonora Preti, Presidente

Elisabetta Ambrosio, Vicepresidente

Elisabetta Mengoni

Rita Scigliano

Maddalena Luisa Maino

Vincenzo Comunale

Eugenio Galeazzi

Tiziano Tomassini

Maria Angela Colombo

Maurizio Natale detto Tino Viglio

Felice Sgarella

Rocco Morabito

Patrizia Morani

Simone Gelli

Manuel Vulcano

Giuseppe Garanzini

### **1.3 Struttura organizzativa**

Segretario: Dott. Giacomo Andolina

La struttura organizzativa si articola in settori, individuati quali strutture organizzative di vertice:

Settore Istituzionale

Settore Servizi al Cittadino

Settore Finanziario e Amministrativo

Settore Tecnico

Settore Sicurezza e Attività produttive

Numero dirigenti: 4

Numero posizioni organizzative: 2

Numero coordinatori di servizi: 14

Numero totale personale dipendente: 139 unità (31/12/2016)

**1.4 Condizione giuridica dell'Ente:** Il Comune di Magenta non è e non è stato commissariato nel periodo del mandato.

**1.5. Condizione finanziaria dell'Ente:** L'ente non ha dichiarato il dissesto finanziario nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 244 del TUOEL, non ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis. Infine, non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter, 243-quinques del TUOEL e/o del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

**1.6 Situazione di contesto interno / esterno:** L'Amministrazione Comunale ha curato la riorganizzazione dell'Ente, al fine di distribuire al meglio le risorse umane e garantire servizi più efficaci ed efficienti ai cittadini, e dei Settori in maniera più omogenea (cfr. dlb. GC n. 34 del 2014 e n. 142 del 2015), attivando tra l'altro anche una serie di "sportelli" per i cittadini e di nuovi canali di comunicazione interna ed esterna.

Con riferimento all'attività di razionalizzazione delle società partecipate, l'Amministrazione Comunale ha coordinato l'adozione del Piano operativo previsto dall'art. 1, co. 612, della legge n. 190 del 2014, approvato dal Sindaco con decreto prot. n. 13413 del 2015 (cfr. relazione approvata dal Sindaco con decreto prot. n. 15093 del 2016).

**2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL):** Nel corso del mandato il Comune di Magenta non è mai risultato in condizioni strutturalmente deficitarie.

## PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

### 1. Attività Normativa:

Durante il mandato sono stati approvati i seguenti regolamenti:

#### Consiglio Comunale

- Approvazione Regolamento Per L'applicazione Dell'imposta Municipale Propria (Imu) Sperimentale (*Delibera Consiglio Comunale n. 45 del 28.09.2012*).
- Regolamento Per Il Pagamento Del Contributo Di Costruzione E Delle Sanzioni Edilizie – Approvazione (*Delibera Consiglio Comunale n. 61 del 11.12.2012*).
- Approvazione Regolamento Controlli Interni (*Delibera Consiglio Comunale n. 62 del 11.12.2012*).
- Approvazione Regolamento Commissione Consiliare Permanente Bilancio-Finanze (*Delibera Consiglio Comunale n. 2 del 29.01.2013*)
- Approvazione Regolamento Commissione Consiliare Permanente Urbanistica (*Delibera Consiglio Comunale n. 3 del 29.01.2013*)
- Approvazione Regolamento Per Le Riprese Audiovisive Del Consiglio Comunale (*Delibera Consiglio Comunale n. 4 del 29.01.2013*)
- Approvazione Del Regolamento Comunale Per La Celebrazione Dei Matrimoni Civili (*Delibera Consiglio Comunale n. 5 del 29.01.2013*)
- Approvazione Regolamento Per La Pubblicita' E La Trasparenza Dello Stato Patrimoniale Dei Titolari Di Cariche Elettive E Di Governo (*Delibera Consiglio Comunale n. 15 del 26.03.2013*)
- Approvazione Del Regolamento Per L'istituzione E La Disciplina Del Praticantato Amministrativo (*Delibera Consiglio Comunale n. 24 del 30.04.2013*)
- Modifica Al Regolamento Di Contabilita' Approvato Con Atto Consiliare N. 53 Del 27.11.2008 (*Delibera Consiglio Comunale n. 27 del 28.05.2013*)
- Approvazione Del Regolamento Per La Concessione Del Patrocinio Comunale (*Delibera Consiglio Comunale n. 29 del 28.05.2013*)
- Tributo Comunale Sui Rifiuti E Sui Servizi - Approvazione Regolamento (*Delibera Consiglio Comunale n. 32 del 26.06.2013*)
- Approvazione "Regolamento Per L'applicazione Del Canone Concessorio Non Ricognitorio" (*Delibera Consiglio Comunale n. 34 del 26.06.2013*)
- Approvazione Del Regolamento Del Forum Dei Giovani Di Magenta (*Delibera Consiglio Comunale n. 43 del 26.07.2013*)
- Modifiche Al Regolamento Per La Disciplina Dei Contratti - Delibera C.C. 102 Del 17.12.1991 E Al Regolamento Per Gli Acquisti Di Beni , Servizi E Lavori In Economia - Delibera C.C. 57 Del 15.10.2009 (*Delibera Consiglio Comunale n. 54 Del 13.11.2013*)
- Modifiche Al Regolamento Del Corpo Di Polizia Locale Approvato Con Delibera Cc N. 73 Del 30/6/1989 E S.M.I. (*Delibera Consiglio Comunale n. 14 del 16.04.2014*)
- Approvazione Del Regolamento Comunale Per L'istituzione Ed Il Funzionamento Del Comitato Per I Gemellaggi (*Delibera Consiglio Comunale n. 19 del 15.05.2014*)
- Nuove Norme Per Il Contrasto All'uso Di Alcool E Sicurezza Urbana. Modifica Al Regolamento Di Polizia Urbana (*Delibera Consiglio Comunale n. 26 del 26.04.2014*)

- Modifiche Al Regolamento Per La Disciplina Dei Contratti - Delibera C.C. N. 102 Del 17.12.1991 E Successive Modifiche Ed Integrazioni Delibera C.C. N. 54 Del 13.11.2013 Disciplina Organizzativa Per Contratti Stipulati In Modalita' Elettronica (*Delibera Consiglio Comunale n. 28 del 26.04.2014*)
- Approvazione Regolamento Per L'applicazione Del Tributo Sui Servizi Indivisibili (Tasi) (*Delibera Consiglio Comunale n. 32 del 30.07.2014*)
- Modifica Regolamento Comunale Dell'imposta Municipale Propria (Imu) (*Delibera Consiglio Comunale n. 34 del 30.07.2014*)
- Approvazione Regolamento Per L'applicazione Della Tassa Rifiuti –Tari (*Delibera Consiglio Comunale n. 37 del 30.07.2014*)
- Approvazione Regolamento Per L'applicazione Dell'imposta Unica Comunale (Iuc) (*Delibera Consiglio Comunale n. 40 del 30.07.2014*)
- Approvazione Del Regolamento Per La Rappresentanza Dell'ente (*Delibera Consiglio Comunale n. 51 del 29.10.2014*)
- Istituzione Del Consiglio Comunale Dei Ragazzi Di Magenta - Approvazione Del Regolamento (*Delibera Consiglio Comunale n. 4 del 18.02.2015*)
- Approvazione Del Regolamento Per L'uso Di Locali Ed Attrezzature Comunali Da Parte Di Terzi (*Delibera Consiglio Comunale n. 7 del 31.03.2015*)
- Modificazione Dell'art. 12bis Del Vigente Regolamento Per La Disciplina Dei Contratti Comunali Concernente La Forma Della Stipula Dei Contratti (*Delibera Consiglio Comunale n. 9 del 31.03.2015*)
- Modifica Al Regolamento Comunale Del Commercio Su Aree Pubbliche Riserva Di Un Posteggio Al Mercato Settimanale Per L'attività Svoluta Con Il Sistema Del Battitore (*Delibera Consiglio Comunale n. 15 del 30.04.2015*)
- Approvazione Nuovo Regolamento Orti Urbani (*Delibera Consiglio Comunale n. 52 del 30.11.2015*)
- Esame Ed Approvazione Nuovo Regolamento Di Disciplina Dei Controlli Interni (*Delibera Consiglio Comunale n. 57 del 18.12.2015*)
- Approvazione Del Regolamento Comunale Per L'accesso Ai Servizi Alla Persona (*Delibera Consiglio Comunale n. 3 del 17.02.2016*)
- Modifica Del Regolamento Per L'istituzione E La Disciplina Della Commissione Per Il Paesaggio Ai Sensi Dell'art. 81 Della L.R. 12/2005 E S.M.I. (*Delibera Consiglio Comunale n. 6 del 16.03.2016*)
- Modifica Ed Approvazione Del Regolamento Comunale Dell'imposta Municipale Propria (Imu) (*Delibera Consiglio Comunale n. 10 del 23.03.2016*)
- Modifica Ed Approvazione Del Regolamento Per L'applicazione Del Tributo Sui Servizi Indivisibili (Tasi) (*Delibera Consiglio Comunale n. 13 del 23.03.2016*)
- Modifica Ed Approvazione Del Regolamento Per L'applicazione Della Tassa Sui Rifiuti (Tari) (*Delibera Consiglio Comunale n. 15 del 23.03.2016*)
- Modifica Ed Approvazione Del Regolamento Per L'applicazione Dell' Imposta Unica Comunale (Iuc) (*Delibera Consiglio Comunale n. 18 del 23.03.2016*)
- Esame E Approvazione Del Regolamento Di Disciplina Dei Servizi Cimiteriali (*Delibera Consiglio Comunale n. 27 del 20.04.2016*)
- Approvazione Del Nuovo Regolamento Di Contabilita' (*Delibera Consiglio Comunale n. 33 del 28.04.2016*)
- Approvazione Regolamento Recante La Disciplina Delle Modalita' Di Esercizio Del Diritto Di Interpello (*Delibera Consiglio Comunale n. 34 del 28.04.2016*)
- Approvazione Regolamento Comunale Per L'uso Dei Parcheggi A Pagamento Non Custoditi (*Delibera Consiglio Comunale n. 35 del 28.04.2016*)

- Modifiche Del Regolamento Comunale Per La Celebrazione Dei Matrimoni Civili (*Delibera Consiglio Comunale n. 54 del 27.09.2016*)
- Esame E Approvazione Del Regolamento Per La Disciplina Della Cittadinanza Attiva Nella Gestione Dei Beni Civici (*Delibera Consiglio Comunale n. 65 del 19.12.2016*)
- Modifica Al Regolamento Di Contabilita' Approvato Con Deliberazione Di Consiglio Comunale Numero 33 del 28/04/2016 (*Delibera Consiglio Comunale n. 66 del 19.12.2016*)

### Giunta Comunale

- Regolamento Per La Gestione Delle Procedure Di Mobilita' Esterna E Delle Procedure Di Gestione E Ricollocazione Del Personale In Disponibilita' - Modifica (*Delibera Giunta Comunale n.120 del 25.07.2012*).
- Regolamento Per La Gestione Delle Procedure Di Mobilita' Esterna E Delle Procedure Di Gestione E Ricollocazione Del Personale In Disponibilita' - Integrazione E Modificazione (*Delibera Giunta Comunale n. 160 del 08.10.2012*)
- Regolamento Per L'applicazione Del Canone Concessorio Non Ricognitorio. Presa D'atto Ed Approvazione Della Bozza (*Delibera Giunta Comunale n. 98 del 17.06.2013*)
- Approvazione Regolamento Organizzazione Sportello Unico Edilizia (*Delibera Giunta Comunale n. 207 del 18.12.2013*)
- Approvazione Regolamento Per Il Funzionamento Del Comitato Unico Di Garanzia Dell'amministrazione Comunale Di Magenta (*Delibera Giunta Comunale n. 78 del 28.05.2014*)
- Approvazione Regolamento Per L'istituzione Di Forme Di Previdenza Complementare Per Il Personale Della Polizia Locale Del Comune Di Magenta (*Delibera Giunta Comunale n. 136 del 10.09.2014*)
- Approvazione Regolamento Comunale Di Organizzazione Dello Sportello Unico Per Le Attività Produttive (*Delibera Giunta Comunale n. 211 del 10.12.2014*)
- Modifica Regolamento Per L'istituzione Di Forme Di Previdenza Complementare Per Il Personale Della Polizia Locale Del Comune Di Magenta (*Delibera Giunta Comunale n. 68 del 10.06.2015*)
- Approvazione Modifiche Al Regolamento Sull'ordinamento Degli Uffici E Servizi (*Delibera Giunta Comunale n. 72 del 24.06.2015*)
- Approvazione Integrazione Al Regolamento Sull'ordinamento Degli Uffici E Servizi (*Delibera Giunta Comunale n. 88 del 29.07.2015*)
- Approvazione Del Regolamento Per La Costituzione E Ripartizione Del Fondo Per La Progettazione E L'innovazione, Ai Sensi Dell'art. 93 Del D. Lgs. 163/06 E S.M.I. (*Delibera Giunta Comunale n. 169 del 11.12.2015*).

## 2. Attività tributaria.

2.1 Politica tributaria locale. Per ogni anno di riferimento.

2.1.1. ICI / IMU: indicare le tre principali aliquote applicate (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali strumentali, solo per IMU);

| <b>Aliquote ICI / IMU</b>                  | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Aliquota abitazione principale             | 0,40%       | 0,40%*      | 0,40%*      | 0,40%*      | 0,40%*      |
| Detrazione abitazione principale (in euro) | 200,00      | 200,00      | 200,00      | 200,00      | 200,00      |
| Altri immobili                             | 1,06%       | 1,06%       | 1,06%       | 1,06%       | 1,06%       |
| Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU) | 0,20%       | 0,20%       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |

\*A partire dall'Anno 2013, l'IMU è dovuta solo per le abitazioni rientranti nelle categorie A1, A8, A9, mentre è abolita per le restanti categorie di abitazione principale.

2.1.2. Addizionale Irpef: aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione

| <b>Aliquote addizionale Irpef</b> | <b>2012</b>                         | <b>2013</b>                         | <b>2014</b>                         | <b>2015</b>                         | <b>2016</b>                         |
|-----------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Aliquota massima                  | 0,8%                                | 0,8%                                | 0,8%                                | 0,8%                                | 0,8%                                |
| Fascia esenzione                  | Redditi non superiori a € 10.000,00 | Redditi non superiori a € 10.000,00 | Redditi non superiori a € 10.000,00 | Redditi non superiori a € 10.000,00 | Redditi non superiori a € 10.000,00 |
| Differenziazione aliquote         | NO                                  | NO                                  | NO                                  | NO                                  | NO                                  |

2.1.3. Prelievi sui rifiuti: tasso di copertura e il costo pro-capite

| <b>Prelievi sui rifiuti</b>            | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Tipologia di prelievo                  | TARSU       | TARES       | TARI        | TARI        | TARI        |
| Tasso di copertura                     | 92,97%      | 100%        | 100%        | 100%        | 100%        |
| Costo del servizio procapite (in euro) | 113,96      | 128,86      | 141,92      | 144,33      | 137,57      |

### 3. Attività amministrativa.

**3.1. Sistema ed esiti dei controlli interni:** Il sistema dei controlli interni dal 2016 è disciplinato dal regolamento approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 67 del 2015 ed è articolato nel seguente modo:

- a) controllo regolarità amministrativa: è preventivo sulle deliberazioni degli organi collegiali documentato dai pareri di regolarità tecnica; è successivo invece sugli atti monocratici ed è svolto dal segretario generale con periodicità quadrimestrale su almeno il 10% di atti monocratici scelti a campione. L'esito dei controlli successivo è documentato dal referto annuale;
- b) controllo contabile: è svolto dal dirigente del settore finanziario e si documenta con un parere di regolarità o irregolarità contabile sulla proposta di deliberazione o con il visto di regolarità contabile apposto all'atto monocratico;
- c) controllo strategico: è esercitato dal segretario generale con la cura del ciclo della performance e si documenta con la relazione annuale sulla performance;
- d) controllo di gestione: è svolto dal dirigente del settore finanziario e si documenta con il rapporto annuale;
- e) controllo sugli enti partecipati: si esercita nei confronti degli enti controllati dal Comune e riguarda la verifica del grado di raggiungimento degli obiettivi gestionali assegnati. Il controllo è svolto dal dirigente del settore istituzionale e si documenta con report semestrali.

#### 3.1.1. Controllo di gestione:

- **Personale:** Le linee di mandato hanno individuato la necessità di mettere a punto un processo di riorganizzazione dell'Ente, al fine di distribuire al meglio le risorse umane e garantire servizi più efficaci ed efficienti ai cittadini; di organizzare i Settori in maniera più omogenea, attivando una serie di "sportelli" per i cittadini e di nuovi canali di comunicazione interna ed esterna; di aumentare e migliorare la dotazione organica del Comune e promuovere progetti, anche trasversali ai vari settori.

A fronte di questi obiettivi, l'organizzazione dell'Ente è stata semplificata tramite l'individuazione di nuovi Settori con competenze più omogenee al loro interno e responsabilità diffuse tra i diversi uffici e sono stati creati nuovi sportelli quali punti di accesso diretto a informazioni e attività (*front office* dei Servizi Sociali, Sportello Unico Edilizia - SUE, Sportello Accoglienza "Città in Comune", nuovo "Potale dei Servizi" con l'accesso *online*).

- **Lavori pubblici:** L'effetto coordinato della politica di riduzione del consumo di suolo, attuata dall'Amministrazione, e della crisi del settore edilizio ha prodotto minori entrate da oneri di urbanizzazione, che sono passate da 3,5 milioni di euro nel 2012 a 800 mila euro nel 2016.

Nel corso dell'intero mandato sono stati complessivamente investiti circa 3,4 milioni di euro per realizzare i principali interventi di seguito indicati:

|   |  |              |
|---|--|--------------|
| ❖ | Passerella Pontenuovo                    | € 26.998,60  |
| ❖ | Riquilificazione infissi Casa Giacobbe   | € 29.109,20  |
| ❖ | Tetto Scuola "IV Giugno"                 | € 347.964,26 |
| ❖ | Spogliatoi palestra Scuola "S. Caterina" | € 45.177,25  |
| ❖ | Pavimento mensa Scuola "Lorenzini"       | € 17.848,32  |

|               |  |                       |
|---------------|--|-----------------------|
| ❖             | Serramenti Scuola primaria “Santa Gianna Beretta Molla” di Pontenuovo  | € 76.920,30           |
| ❖             | Riqualificazione Via Roma  | € 242.962,94          |
| ❖             | Manutenzione straordinaria strade e rimozione barriere architettoniche | € 759.071,79          |
| ❖             | Tetto centro cottura Scuola “IV Giugno”                                | € 76.958,74           |
| ❖             | Pavimentazione palestra Scuola “IV Giugno”                             | € 34.800,25           |
| ❖             | Nuovi loculi e cellette Cimitero (90 loculi e 120 cellette)            | € 159.841,00          |
| ❖             | Scala antincendio Scuola “IV Giugno”                                   | € 17.850,15           |
| ❖             | Spostamento CPIA per realizzazione aule Liceo musicale                 | € 36.448,23           |
| ❖             | Nuova sala studio biblioteca   | € 7.054,04            |
| ❖             | Realizzazione nuova palestra comunale Scuola “De Amicis”               | € 1.506.040,00        |
| <b>Totale</b> |  | <b>€ 3.385.045,07</b> |

- **Gestione del territorio:** Le linee di mandato hanno concentrato l’attenzione sulla progettazione di un nuovo Piano di Governo del Territorio (insieme ad altri strumenti quali il Piano Urbano del Traffico), fortemente teso al recupero delle aree dismesse e degradate, alla limitazione del consumo di suolo e all’introduzione di precise distinzioni fra consumo di suolo qualificato e non qualificato. Il documento prevedeva inoltre un impegno preciso rispetto alla concertazione con gli operatori del territorio attraverso percorsi che puntassero sulla *green economy* e sulla *green energy* come punti di forza, anche attraverso forme di incentivazione e riduzione della pressione fiscale/oneri di urbanizzazione.

Il percorso di pianificazione è stato avviato con l’approvazione in Consiglio, a novembre 2012, del documento programmatico contenente gli obiettivi strategici. In seguito alla presentazione alla Città, è stato avviato un processo partecipativo che ha caratterizzato tutte le fasi di elaborazione della proposta urbanistica: tra il 2013 e il 2014, sono stati organizzati più di 15 appuntamenti per confrontare, discutere e raccogliere le principali istanze della comunità locale; sulla prima proposta, presentata a luglio 2015, è stato riattivato il confronto con la Città con ulteriori momenti di ascolto dei cittadini e degli operatori (un appuntamento di presentazione generale e 4 *focus* tematici, con la partecipazione di oltre 150 persone e la presentazione di 108 contributi volontari); sulla proposta definitiva di variante generale del PGT portata all’esame del Consiglio Comunale a luglio 2016, sono stati infine presentati i pareri degli altri Enti pubblici interessati e 158 osservazioni, accolte per più del 50%.

La variante generale al PGT, approvata con delibera del Consiglio Comunale n. 3 del 2017, riduce di circa 300.000 mq la possibilità edilizia; restituisce al Parco del Ticino aree importanti del suo straordinario patrimonio ambientale; semplifica le regole per l’attività edilizia cittadina, diminuendo e rendendo più chiare le disposizioni; propone un patto per la casa, promuovendo la realizzazione di nuove case popolari; tutela l’antico centro storico, coniugando il recupero di alcuni spazi degradati con la salvaguardia delle sue caratteristiche; infine, con le “case della democrazia” fornisce nuove possibilità di incontro alle numerose associazioni locali. Sulle due principali aree dismesse della Città, la variante introduce condizioni concrete per poter prevedere, in tempi brevi, un loro rilancio: dalla possibilità di insediare nuove strutture sociali, di interesse pubblico e abitazioni nell’area Saffa al recupero della vocazione industriale e produttiva dell’area Novaceta.

- **Istruzione pubblica:** Nell’ambito degli obiettivi contemplati dalle linee di mandato, sono stati perseguiti i traguardi del “dimensionamento” scolastico nel 2012 e, successivamente, la nascita del Liceo Musicale, nell’anno scolastico 2015-2016, con

l'avvio della sezione a indirizzo musicale del Liceo Quasimodo. Sono state inoltre reperite le risorse per la ristrutturazione dei locali da destinare al Centro Permanente per l'Istruzione degli Adulti (CPIA) e, con l'anno scolastico 2016-2017, presso la scuola dell'infanzia statale Fornaroli è stata attivata una sezione a ispirazione montessoriana, partendo da una proposta portata avanti dai genitori della locale sezione dell'Associazione Montessori Scuola Pubblica, accolta dall'Istituto Comprensivo Carlo Fontana e dall'Amministrazione comunale, che si è fatta carico delle spese per una prima dotazione di materiale didattico specialistico. La progettualità, della quale questi risultati sono le punte più evidenti, ha costituito le fondamenta dei Piani per il Diritto allo Studio adottati nel corso del mandato, con 50 interventi in media ogni anno promossi o sostenuti direttamente dall'Amministrazione.

È stato altresì rivisto il servizio di trasporto scolastico secondo le esigenze degli oltre 900 studenti degli istituti scolastici cittadini che utilizzano le linee della società pubblica ATS per raggiungere le scuole e sono stati destinati 191 mila euro in media ogni anno per il sostegno economico alle scuole paritarie e ai 379 i bambini che le frequentano.

- **Ciclo dei rifiuti:** Le linee di mandato hanno inteso confermare la gestione dei rifiuti già svolta dalla società ALA al momento dell'inizio del mandato, impegnando in particolare l'Amministrazione ad operare per la diminuzione della quantità prodotta e l'aumento del volume di riciclato.

A tal fine, è stato introdotto, dalla seconda metà del 2015, il servizio gratuito di raccolta degli ingombranti a domicilio, che ha contato 154 ritiri di materiale tra 2015 e 2016, ed è stato potenziato il controllo sugli abbandoni e sui conferimenti di rifiuti in orario non corretto, anche grazie all'aumento dei soggetti abilitati al controllo e alla prevenzione (è stato infatti realizzato un corso per ispettori ambientali rivolto ai dipendenti di ASM ed è stata attivata una convenzione con i volontari del Parco del Ticino per l'attività di controllo, con un totale di 115 controlli su abbandoni effettuati tra 2013 e 2016). È stata inoltre riorganizzata la Piattaforma ecologica e implementata in generale la rimozione di rifiuti abbandonati sul territorio.

- **Sociale:** Le linee di mandato impegnato l'Amministrazione ad evitare che la crisi economica e le difficoltà di bilancio comunale ricadessero sulle persone e sulle categorie sociali più deboli.

In questa direzione, sono state migliorate le modalità di erogazione del servizio di assistenza domiciliare anziani, con l'estensione dei giorni da lunedì a sabato (prima fino venerdì) e degli orari dalle 7:30 alle 20 (prima dalle 8 alle 18) e con l'ampliamento dei servizi offerti, in aggiunta a quelli della cura della persona, relativamente all'igiene dell'ambiente domestico e all'accompagnamento all'esterno. Per ciascun anziano vengono ora definiti servizi personalizzati sulla base dei bisogni. Introdotto poi dal 2014 il sistema di accreditamento per l'assistenza domiciliare che ha permesso di estendere la possibilità di scelta dei cittadini e di ampliare le risorse disponibili. Rispetto ai servizi per l'infanzia, è stata introdotta la graduatoria unica per ottimizzare l'accesso ai posti disponibili nelle scuole dell'infanzia (tuttavia non è stato possibile smaltire le liste d'attesa per mancanza di posti pubblici) e sono state coinvolte le scuole paritarie per un maggior controllo sulla doppia iscrizione, non consentita. È stata altresì azzerata la retta di frequenza ai nidi pubblici, pagata dalle famiglie ad integrazione dell'abbattimento già riconosciuto dal Comune, grazie all'adesione nel 2016 alla misura "Nidi Gratis": 97 famiglie hanno beneficiato della misura nidi gratis con un contributo complessivo di 24 mila euro e sono stati resi disponibili 120 posti nido per le famiglie con ISEE inferiore a 20 mila euro.

- **Turismo:** Le linee di mandato hanno indicato tra le priorità la valorizzazione - attraverso la promozione e la creazione di un profondo legame "bidirezionale" tra città e realtà agricola - delle risorse turistiche e ambientali del magentino, a partire dal Parco del Ticino e dal Naviglio Grande.

In questo senso, è stato realizzato nel 2013 il Piano di Marketing territoriale ed è stato attivato il DAT, Distretto di Attrattività Turistica - con la creazione di un logo e l'introduzione di una sezione dedicata nel sito comunale. Dal 2015, poi, il Comune ha rinnovato la consueta partecipazione alla Borsa Internazionale del Turismo (BIT) per la promozione del territorio, coinvolgendo altri i comuni del magentino e dell'abbiatese. Sono stati sottoscritti accordi per l'implementazione di 12 infopoint diffusi per la distribuzione di materiale promozionale sul territorio, grazie alla collaborazione con b&b, agriturismi e librerie e gli operatori interessati hanno svolto corsi di formazione per acquisire conoscenze storiche e ambientali. È stato inoltre avviato un infopoint turistico in Villa Castiglioni e potenziato l'approdo sul Naviglio per il Parco del Ticino, in collaborazione con Navigli Lombardi.

3.1.2. Controllo strategico: Si riportano i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi strategici come descritti in sede di relazione sulla performance dell'anno 2015:

a) ottimizzazione organizzazione interna attraverso:

- lo sviluppo del processo di digitalizzazione dell'ente che ha generato anche una semplificazione della prassi procedurale;

- il potenziamento del governo delle risorse finanziarie dell'ente con l'aumentata capacità di riscossione delle entrate e di razionalizzazione della spesa;

b) sviluppo delle prestazioni a favore della popolazione attraverso:

- l'ampliamento dello spazio destinato ai frequentatori della biblioteca comunale;

- la possibilità di ottenere aree comunali per orti privati;

- l'aumentata usufruibilità di locali comunali per la realizzazione di iniziative private a favore della popolazione;

- la restituita usufruibilità dei giochi da parte dei bambini frequentatori dei parchi cittadini;

- la maggiore offerta di momenti di aggregazione sociale resa possibile dalla promozione d'iniziativa per il tempo libero realizzate autonomamente dalle associazioni locali;

- l'aumentata varietà dei prodotti alimentari forniti alle persone bisognose;

- la diminuzione dei tempi di attesa nelle farmacie comunali;

- la consegna a domicilio dei farmaci per le persone anziane;

- l'agevolazione della mobilità in città delle persone anziane e disabili durante il mese di agosto

- il maggior presidio del territorio da parte della polizia locale

Per il 2016 è in fase di analisi la verifica dei risultati conseguiti.

3.1.3. Valutazione delle performance: Il sistema di valutazione della performance dei dirigenti è stato approvato con deliberazione della Giunta comunale n. 25 del 2015 ed è articolato per il 10% sulla performance organizzativa dell'Ente e per il 90% sulla performance individuale.

La performance organizzativa dell'Ente è il grado di raggiungimento degli obiettivi strategici dell'Ente, con particolare riferimento all'impatto effettivamente generato sul territorio.

La performance individuale si compone di due elementi: la valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati e la valutazione dei comportamenti e capacità manageriali.

La valutazione dei comportamenti e capacità manageriali pesa per il 40% della performance individuale, mentre il raggiungimento degli obiettivi pesa per il restante 60%.

3.1.4. Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 – quater del TUOEL: L'attività di controllo è stata organizzata per l'anno 2017.

## PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE.

### 3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:

| <b>ENTRATE<br/>(IN EURO)</b>                                       | <b>2012</b>          | <b>2013</b>          | <b>2014</b>          | <b>2015</b>          | <b>2016</b>          | <b>Percentuale<br/>di<br/>incremento /<br/>decremento<br/>rispetto al<br/>primo anno</b> |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--|
| ENTRATE<br>CORRENTI<br>(TITOLI 1, 2, 3)                            | 23.865.747,00        | 25.715.809,58        | 24.494.393,53        | 24.866.377,40        | 24.254.058,57        | + 1,91%  |
| TITOLO 4<br>ENTRATE IN<br>CONTO<br>CAPITALE                        | 5.011.010,85         | 1.557.822,39         | 1.076.967,22         | 1.305.798,25         | 930.848,42           | - 81,42%   |
| TITOLO 5<br>ENTRATE DA<br>RIDUZIONE DI<br>ATTIVITA'<br>FINANZIARIE | 0,00                 | 0,00                 | 5.000,00             | 0,00                 | 0,00                 | ---  |
| TITOLO 6<br>ACCENSIONE<br>PRESTITI                                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | ---  |
| <b>TOTALE</b>  | <b>28.876.757,85</b> | <b>27.273.631,97</b> | <b>25.576.360,75</b> | <b>26.172.175,65</b> | <b>25.184.906,99</b> | <b>- 12,78%</b>  |

| <b>SPESE<br/>(IN EURO)</b>   | <b>2012</b>          | <b>2013</b>          | <b>2014</b>          | <b>2015</b>          | <b>2016</b>          | <b>Percentuale<br/>di<br/>incremento /<br/>decremento<br/>rispetto al<br/>primo anno</b> |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--|
| TITOLO 1<br>SPESE<br>CORRENTI                                      | 22.243.489,53        | 23.070.230,21        | 22.942.683,26        | 22.590.587,49        | 22.306.208,32        | + 0,28%  |
| TITOLO 2<br>SPESE IN<br>CONTO<br>CAPITALE                          | 3.951.305,78         | 972.137,67           | 1.093.568,54         | 1.782.391,79         | 3.259.726,68         | - 17,50%   |
| TITOLO 3<br>SPESE PER<br>INCREMENTO DI<br>ATTIVITA'<br>FINANZIARIE | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | ---  |
| TITOLO 4<br>RIMBORSO DI<br>PRESTITI                                | 2.674.411,71         | 2.373.099,73         | 2.334.892,80         | 2.222.621,10         | 1.497.697,95         | - 44,00%   |
| <b>TOTALE</b>  | <b>28.869.207,02</b> | <b>26.415.467,61</b> | <b>26.371.144,60</b> | <b>26.595.600,38</b> | <b>27.063.632,95</b> | <b>- 6,25%</b>   |

| <b>PARTITE DI GIRO (IN EURO)</b>                   | <b>2012</b>  | <b>2013</b>  | <b>2014</b>  | <b>2015</b>  | <b>2016</b>  | <b>Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno</b> |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--|
| TITOLO 9 ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO | 1.770.809,93 | 1.508.511,90 | 1.455.062,38 | 2.443.457,00 | 2.612.889,48 | + 47,55%   |
| TITOLO 7 SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO   | 1.770.809,93 | 1.508.511,90 | 1.455.062,38 | 2.443.457,00 | 2.612.889,48 | + 47,55%   |

### 3.2. Equilibrio di parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato.

| <b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>                             |                       |                     |                     |                   |                   |
|---|-----------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
|   | <b>2012</b>           | <b>2013</b>         | <b>2014</b>         | <b>2015</b>       | <b>2016</b>       |
| Fondo pluriennale vincolato per spese correnti (+)              | 0,00                  | 0,00                | 693.562,45          | 159.095,29        | 0,00              |
| Entrate titoli 1+2+3 (+)  | 23.865.747,00         | 25.715.809,58       | 24.494.393,53       | 24.866.377,40     | 24.254.058,57     |
| Spese titolo 1 (-)  | 22.243.489,53         | 23.070.230,21       | 22.942.683,26       | 22.590.587,49     | 22.306.208,32     |
| Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (spesa) (-)       | 0,00                  | 693.562,45          | 159.095,29          | 0,00              | 247.175,36        |
| Spese titolo 4 (-)  | 2.674.411,71          | 2.373.099,73        | 2.334.892,80        | 2.222.621,10      | 1.497.697,95      |
| <b>Somma finale</b>   | <b>- 1.052.154,24</b> | <b>- 421.082,81</b> | <b>- 248.715,37</b> | <b>212.264,10</b> | <b>202.976,94</b> |
| Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti (+)       | 0,00                  | 465.238,75          | 146.705,24          | 3.262,75          | 246.405,32        |
| Entrate di parte capitale destinate a spese correnti (+)        | 1.059.705,07          | 0,00                | 0,00                | 344.212,93        | 0,00              |
| Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento (-) | 0,00                  | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 102.132,92        |
| <b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>                             | <b>7.550,83</b>       | <b>44.155,94</b>    | <b>- 102.010,13</b> | <b>559.739,78</b> | <b>347.249,34</b> |

| <b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>                                      |              |                   |                     |                  |              |
|--|--------------|-------------------|---------------------|------------------|--------------|
|  | <b>2012</b>  | <b>2013</b>       | <b>2014</b>         | <b>2015</b>      | <b>2016</b>  |
| Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento (+)         | 0,00         | 0,00              | 53.695,69           | 1.521.598,69     | 0,00         |
| Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale (di entrata) (+) | 0,00         | 2.690.560,78      | 2.665.742,02        | 1.702.768,72     | 2.320.064,69 |
| Entrate titoli 4+5+6 (+)   | 5.011.010,85 | 1.557.822,39      | 1.081.967,22        | 1.305.798,25     | 930.848,42   |
| Entrate di parte capitale destinate a spese correnti (-)                 | 1.059.705,07 | 0,00              | 0,00                | 344.212,93       | 0,00         |
| Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento (+)          | 0,00         | 0,00              | 0,00                | 0,00             | 102.132,92   |
| Spese titolo 2 (-)   | 3.951.305,78 | 972.137,67        | 1.093.568,54        | 1.782.391,79     | 3.259.726,68 |
| Fondo pluriennale vincolato in conto capitale (di spesa) (-)             | 0,00         | 2.665.742,02      | 1.702.768,72        | 2.320.064,69     | 93.319,35    |
| <b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>                                      | <b>0,00</b>  | <b>610.503,48</b> | <b>1.005.067,67</b> | <b>83.496,25</b> | <b>0,00</b>  |

| <b>EQUILIBRIO FINALE</b>            |                 |                   |                     |                   |                   |
|-------------------------------------|-----------------|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
|                                     | <b>2012</b>     | <b>2013</b>       | <b>2014</b>         | <b>2015</b>       | <b>2016</b>       |
| <b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b> | <b>7.550,83</b> | <b>44.155,94</b>  | <b>- 102.010,13</b> | <b>559.739,78</b> | <b>347.249,34</b> |
| <b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b> | <b>0,00</b>     | <b>610.503,48</b> | <b>1.005.067,67</b> | <b>83.496,25</b>  | <b>0,00</b>       |
| <b>EQUILIBRIO FINALE</b>            | <b>7.550,83</b> | <b>654.659,42</b> | <b>903.057,54</b>   | <b>643.236,03</b> | <b>347.249,34</b> |

| <b>3.3. Gestione di competenza - Quadro Riassuntivo - Anno 2012</b> |                            |            |
|---|----------------------------|------------|
| Riscossioni   | (+) 25.673.418,42          |            |
| Pagamenti   | (-) 22.168.560,08          |            |
| Differenza  | + 3.504.858,34             |            |
| Residui attivi  | (+) 4.974.149,36           |            |
| Residui passivi   | (-) 8.471.456,87           |            |
| Differenza  | - 3.497.307,51             |            |
|   | Avanzo (+) o Disavanzo (-) | + 7.550,83 |

| <b>3.3. Gestione di competenza - Quadro Riassuntivo - Anno 2013</b> |                            |              |
|---|----------------------------|--------------|
| Riscossioni   | (+) 20.710.595,15          |              |
| Pagamenti   | (-) 21.078.232,89          |              |
| Differenza  | - 367.637,74               |              |
| Residui attivi  | (+) 8.071.548,72           |              |
| Fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata                     | (+) 2.690.560,78           |              |
| Residui passivi   | (-) 6.845.746,62           |              |
| Fondo pluriennale vincolato iscritto in spesa                       | (-) 3.359.304,47           |              |
| Differenza  | + 557.058,41               |              |
|   | Avanzo (+) o Disavanzo (-) | + 189.420,67 |

| <b>3.3. Gestione di competenza - Quadro Riassuntivo - Anno 2014</b> |                            |              |
|---|----------------------------|--------------|
| Riscossioni   | (+) 20.900.575,07          |              |
| Pagamenti   | (-) 22.490.796,79          |              |
| Differenza  | - 1.590.221,72             |              |
| Residui attivi  | (+) 6.130.848,06           |              |
| Fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata                     | (+) 3.359.304,47           |              |
| Residui passivi   | (-) 5.335.410,19           |              |
| Fondo pluriennale vincolato iscritto in spesa                       | (-) 1.861.864,01           |              |
| Differenza  | + 2.292.878,33             |              |
|   | Avanzo (+) o Disavanzo (-) | + 702.656,61 |

| <b>3.3. Gestione di competenza - Quadro Riassuntivo - Anno 2015</b> |                            |              |
|---|----------------------------|--------------|
| Riscossioni   | (+) 21.708.140,50          |              |
| Pagamenti   | (-) 23.339.223,16          |              |
| Differenza  | - 1.631.082,66             |              |
| Residui attivi  | (+) 6.907.492,15           |              |
| Fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata                     | (+) 1.861.864,01           |              |
| Residui passivi   | (-) 5.699.834,22           |              |
| Fondo pluriennale vincolato iscritto in spesa                       | (-) 2.320.064,69           |              |
| Differenza  | + 749.457,25               |              |
|   | Avanzo (+) o Disavanzo (-) | - 881.625,41 |

| <b>3.3. Gestione di competenza - Quadro Riassuntivo - Anno 2016</b> |                            |              |
|---|----------------------------|--------------|
| Riscossioni   | (+) 20.663.897,52          |              |
| Pagamenti   | (-) 21.958.243,04          |              |
| Differenza  | - 1.294.345,52             |              |
| Residui attivi  | (+) 7.133.898,95           |              |
| Fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata                     | (+) 2.320.064,69           |              |
| Residui passivi   | (-) 7.718.279,39           |              |
| Fondo pluriennale vincolato iscritto in spesa                       | (-) 340.494,71             |              |
| Differenza  | + 1.395.189,54             |              |
|   | Avanzo (+) o Disavanzo (-) | + 100.844,02 |

| <b>Risultato di amministrazione di cui:</b> | <b>2012</b>       | <b>2013</b>         | <b>2014</b>         | <b>2015</b>         | <b>2016</b>         |
|---|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Vincolato                                   | 27.763,77         | 1.583.003,11        | 620.487,09          | 1.364.631,06        | 1.442.725,97        |
| Per spese in conto capitale                 | 391.961,38        | 0,00                | 2.798.102,37        | 1.516.308,21        | 1.519.020,85        |
| Per fondo ammortamento                      | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Non vincolato                               | 465.238,75        | 127.336,70          | 1.491,02            | 21.010,71           | 23.437,76           |
| <b>Totale</b>                               | <b>884.963,90</b> | <b>1.710.339,81</b> | <b>3.420.080,48</b> | <b>2.901.949,98</b> | <b>2.985.184,58</b> |

| <b>3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione</b> |                   |                     |                     |                     |                     |
|---|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Descrizione</b>  | <b>2012</b>       | <b>2013</b>         | <b>2014</b>         | <b>2015</b>         | <b>2016</b>         |
| Fondo cassa al 31 dicembre  | 8.103.152,04      | 5.660.422,30        | 3.658.192,99        | 3.267.610,12        | 3.181.952,10        |
| Totale residui attivi finali  | 6.392.901,21      | 9.784.645,66        | 8.616.660,06        | 9.349.165,20        | 10.494.526,19       |
| Totale residui passivi finali   | 13.611.089,35     | 10.375.423,68       | 6.992.908,56        | 7.394.760,65        | 10.350.799,00       |
| Fondo pluriennale vincolato per spese correnti                                      | 0,00              | 693.562,45          | 159.095,29          | 0,00                | 247.175,36          |
| Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale                             | 0,00              | 2.665.742,02        | 1.702.768,72        | 2.320.064,69        | 93.319,35           |
| <b>Risultato di amministrazione</b>   | <b>884.963,90</b> | <b>1.710.339,81</b> | <b>3.420.080,48</b> | <b>2.901.949,98</b> | <b>2.985.184,58</b> |
| Utilizzo anticipazione di Cassa   | NO                | NO                  | NO                  | NO                  | NO                  |

| <b>3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione</b>    |                  |                   |                   |                     |                   |
|---|------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|   | <b>2012</b>      | <b>2013</b>       | <b>2014</b>       | <b>2015</b>         | <b>2016</b>       |
| Reinvestimento quote accantonate per ammortamento | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| Utilizzo parte vincolata                          | 0,00             | 0,00              | 19.368,54         | 3.262,75            | 246.405,32        |
| Finanziamento debiti fuori bilancio               | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| Salvaguardia equilibri di bilancio                | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| Spese correnti non ripetitive                     | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| Spese correnti in sede di assestamento            | 63.728,87        | 465.238,75        | 127.336,70        | 0,00                | 0,00              |
| Spese di investimento                             | 0,00             | 0,00              | 53.695,69         | 1.521.598,69        | 0,00              |
| Estinzione anticipata di prestiti                 | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| <b>Totale</b>                                     | <b>63.728,87</b> | <b>465.238,75</b> | <b>200.400,93</b> | <b>1.524.861,44</b> | <b>246.405,32</b> |

#### 4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato (certificato consuntivo-quadro 11)

| RESIDUI<br>ATTIVI<br>Anno 2012   | Iniziali            | Riscossi            | Maggiori    | Minori            | Riaccertati         | Da riportare        | Residui<br>provenienti<br>dalla<br>gestione di<br>competenza | Totale<br>residui di<br>fine<br>gestione |
|--|---------------------|---------------------|-------------|-------------------|---------------------|---------------------|--|--|
|  | a                   | b                   | c           | d                 | e = (a+c-d)         | f = (e-b)           | g  | h = (f+g)                                |
| Titolo 1 –<br>Entrate<br>correnti di<br>natura<br>tributaria,<br>contributiva e<br>perequativa | 3.175.996,07        | 2.407.730,02        | 0,00        | 728.971,43        | 2.447.024,64        | 39.294,62           | 2.964.725,33   | 3.004.019,95                             |
| Titolo 2 –<br>Trasferimenti<br>correnti  | 1.852.552,96        | 1.512.321,77        | 0,00        | 0,01              | 1.852.552,95        | 340.231,18          | 425.944,23   | 766.175,41                               |
| Titolo 3 –<br>Entrate<br>extratributarie   | 2.692.013,67        | 2.248.872,24        | 0,00        | 11.386,09         | 2.680.627,58        | 431.755,34          | 1.274.125,34   | 1.705.880,68                             |
| <b>Parziale titoli<br/>1+2+3</b>   | <b>7.720.562,70</b> | <b>6.168.924,03</b> | <b>0,00</b> | <b>740.357,53</b> | <b>6.980.205,17</b> | <b>811.281,14</b>   | <b>4.664.794,90</b>  | <b>5.476.076,04</b>                      |
| Titolo 4 –<br>Entrate in<br>conto capitale   | 682.621,43          | 273.268,20          | 0,00        | 24.152,97         | 658.468,46          | 385.200,26          | 218.194,30   | 603.394,56                               |
| Titolo 5 –<br>Entrate da<br>riduzione di<br>attività<br>finanziarie                            | 0,00                | 0,00                | 0,00        | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00   | 0,00                                     |
| Titolo 6 –<br>Accensione di<br>prestiti  | 986.361,14          | 833.689,93          | 0,00        | 0,00              | 986.361,14          | 152.671,21          | 0,00   | 152.671,21                               |
| Titolo 9 –<br>Entrate per<br>conto terzi e<br>partite di giro                                  | 290.026,89          | 94.935,77           | 0,00        | 125.491,88        | 164.535,01          | 69.599,24           | 91.160,16  | 160.759,40                               |
| <b>Totale titoli<br/>1+2+3+4+5+6<br/>+9</b>  | <b>9.679.572,16</b> | <b>7.370.817,93</b> | <b>0,00</b> | <b>890.002,38</b> | <b>8.789.569,78</b> | <b>1.418.751,85</b> | <b>4.974.149,36</b>  | <b>6.392.901,21</b>                      |

#### 4.Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato (certificato consuntivo-quadro 11)

| RESIDUI<br>ATTIVI<br>Anno 2016   | Iniziali            | Riscossi            | Maggiori    | Minori            | Riaccertati         | Da riportare        | Residui<br>provenienti<br>dalla<br>gestione di<br>competenza | Totale<br>residui di<br>fine<br>gestione |
|--|---------------------|---------------------|-------------|-------------------|---------------------|---------------------|--|--|
|  | a                   | b                   | c           | d                 | e = (a+c-d)         | f = (e-b)           | g  | h = (f+g)                                |
| Titolo 1 –<br>Entrate<br>correnti di<br>natura<br>tributaria,<br>contributiva e<br>perequativa | 4.706.174,20        | 3.410.151,34        | 0,00        | 96.501,51         | 4.609.672,69        | 1.199.521,35        | 2.895.769,79   | 4.095.291,14                             |
| Titolo 2 –<br>Trasferimenti<br>correnti  | 1.985.674,47        | 1.165.018,60        | 0,00        | 4.198,60          | 1.981.475,87        | 816.457,27          | 2.363.517,91   | 3.179.975,18                             |
| Titolo 3 –<br>Entrate<br>extratributarie   | 2.395.960,03        | 1.203.458,58        | 0,00        | 103.639,70        | 2.292.320,33        | 1.088.861,75        | 1.731.544,61   | 2.820.406,36                             |
| <b>Parziale titoli<br/>1+2+3</b>   | <b>9.087.808,70</b> | <b>5.778.628,52</b> | <b>0,00</b> | <b>204.339,81</b> | <b>8.883.468,89</b> | <b>3.104.840,37</b> | <b>6.990.832,31</b>  | <b>10.095.672,68</b>                     |
| Titolo 4 –<br>Entrate in<br>conto capitale   | 93.448,75           | 0,00                | 0,00        | 0,00              | 93.448,75           | 93.448,75           | 133.066,64   | 226.515,39                               |
| Titolo 5 –<br>Entrate da<br>riduzione di<br>attività<br>finanziarie                            | 0,00                | 0,00                | 0,00        | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00   | 0,00                                     |
| Titolo 6 –<br>Accensione di<br>prestiti  | 115.452,34          | 5.569,63            | 0,00        | 0,00              | 115.452,34          | 109.882,71          | 0,00   | 109.882,71                               |
| Titolo 9 –<br>Entrate per<br>conto terzi e<br>partite di giro                                  | 52.455,41           | 0,00                | 0,00        | 0,00              | 52.455,41           | 52.455,41           | 10.000,00  | 62.455,41                                |
| <b>Totale titoli<br/>1+2+3+4+5+6<br/>+9</b>  | <b>9.349.165,20</b> | <b>5.784.198,15</b> | <b>0,00</b> | <b>204.339,81</b> | <b>9.144.825,39</b> | <b>3.360.627,24</b> | <b>7.133.898,95</b>  | <b>10.494.526,19</b>                     |

**4.Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato (certificato consuntivo-quadro 11)**

| <b>RESIDUI PASSIVI Anno 2012</b>                        | <b>Iniziali</b>      | <b>Pagati</b>       | <b>Minori</b>        | <b>Riaccertati</b>   | <b>Da riportare</b> | <b>Residui provenienti dalla gestione di competenza</b> | <b>Totale residui di fine gestione</b> |
|---|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---|--|
|   | a                    | b                   | c                    | d = (a-c)            | e = (d-b)           | f   | g = (e+f)                              |
| Titolo 1 – Spese correnti                               | 9.590.781,79         | 6.320.940,80        | 895.488,76           | 8.695.293,03         | 2.374.352,23        | 5.138.911,69  | 7.513.263,92                           |
| Titolo 2 – Spese in conto capitale                      | 5.260.607,32         | 2.374.673,88        | 156.372,93           | 5.104.234,39         | 2.729.560,51        | 3.180.664,96  | 5.910.225,47                           |
| Titolo 3 – Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00  | 0,00                                   |
| Titolo 4 – Rimborso di prestiti                         | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00  | 0,00                                   |
| Titolo 7 – Spese per conto terzi e partite di giro      | 206.877,73           | 63.304,69           | 107.853,30           | 99.024,43            | 35.719,74           | 151.880,22  | 187.599,96                             |
| <b>Totale titoli 1+2+3+4 +7</b>                         | <b>15.058.266,84</b> | <b>8.758.919,37</b> | <b>1.159.714,991</b> | <b>13.898.551,85</b> | <b>5.139.632,48</b> | <b>8.471.456,87</b>                                     | <b>13.611.089,35</b>                   |

**4.Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato (certificato consuntivo-quadro 11)**

| <b>RESIDUI PASSIVI Anno 2016</b>                   | <b>Iniziali</b>     | <b>Pagati</b>       | <b>Minori</b>     | <b>Riaccertati</b>  | <b>Da riportare</b> | <b>Residui provenienti dalla gestione di competenza</b> | <b>Totale residui di fine gestione</b> |
|--|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---|--|
|  | a                   | b                   | c                 | d = (a-c)           | e = (d-b)           | f   | g = (e+f)                              |
| Titolo 1 – Spese correnti                          | 6.083.454,06        | 3.654.448,04        | 184.019,17        | 5.899.434,89        | 2.244.986,85        | 5.770.966,36  | 8.015.953,21                           |
| Titolo 2 – Spese in conto capitale                 | 1.123.793,28        | 752.770,82          | 2.710,93          | 1.121.082,35        | 368.311,53          | 1.495.084,34  | 1.863.395,87                           |
| Titolo 3 – Spese per rimborso di prestiti          | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00  | 0,00                                   |
| Titolo 4 – Spese per servizi per conto di terzi    | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 337.927,48  | 337.927,48                             |
| Titolo 7 – Spese per conto terzi e partite di giro | 187.513,31          | 168.291,79          | 0,29              | 187.513,02          | 19.221,23           | 114.301,21  | 133.522,44                             |
| <b>Totale titoli 1+2+3+4 +7</b>                    | <b>7.394.760,65</b> | <b>4.575.510,65</b> | <b>186.730,39</b> | <b>7.208.030,26</b> | <b>2.632.519,61</b> | <b>7.718.279,39</b>                                     | <b>10.350.799,00</b>                   |

#### 4.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

| <b>Residui attivi al 31.12</b>   | <b>2012 e precedenti</b> | <b>2013</b>       | <b>2014</b>         | <b>2015</b>         | <b>TOTALE</b>       |
|--|--------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| TITOLO 1 – Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 102.395,93               | 347.582,89        | 720.756,60          | 3.535.438,78        | 4.706.174,20        |
| TITOLO 2 – Trasferimenti correnti  | 20.200,00                | 79.718,40         | 255.204,12          | 1.630.551,95        | 1.985.674,47        |
| TITOLO 3 – Entrate extratributarie   | 11.910,80                | 148.024,54        | 579.276,48          | 1.656.748,21        | 2.395.960,03        |
| <b>Totale</b>  | <b>134.506,73</b>        | <b>575.325,83</b> | <b>1.555.237,20</b> | <b>6.822.738,94</b> | <b>9.087.808,70</b> |
| TITOLO 4 – Entrate in conto capitale   | 8.695,54                 | 0,00              | 0,00                | 84.753,21           | 93.448,75           |
| TITOLO 6 – Accensione di prestiti  | 115.452,34               | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 115.452,34          |
| <b>Totale</b>  | <b>258.654,61</b>        | <b>575.325,83</b> | <b>1.555.237,20</b> | <b>6.907.492,15</b> | <b>9.296.709,79</b> |
| TITOLO 9 – Entrate per conto terzi e partite di giro                         | 52.455,41                | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 52.455,41           |
| <b>TOTALE GENERALE</b>   | <b>311.110,02</b>        | <b>575.325,83</b> | <b>1.555.237,20</b> | <b>6.907.492,15</b> | <b>9.349.165,20</b> |

| <b>Residui passivi al 31.12</b>                    | <b>2012 e precedenti</b> | <b>2013</b>       | <b>2014</b>       | <b>2015</b>         | <b>TOTALE</b>       |
|--|--------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| TITOLO 1 – Spese correnti                          | 551.627,18               | 135.227,42        | 624.768,30        | 4.771.831,16        | 6.083.454,06        |
| TITOLO 2 – Spese in conto capitale                 | 283.062,08               | 0,00              | 81.020,22         | 759.710,98          | 1.123.793,28        |
| TITOLO 7 – Spese per conto terzi e partite di giro | 19.221,23                | 0,00              | 0,00              | 168.292,08          | 187.513,31          |
| <b>TOTALE GENERALE</b>                             | <b>853.910,49</b>        | <b>135.227,42</b> | <b>705.788,52</b> | <b>5.699.834,22</b> | <b>7.394.760,65</b> |

| <b>4.2. Rapporto tra competenza e residui</b>   |             |             |             |             |             |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|   | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> |
| Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III | 23,22%      | 36,71%      | 31,98%      | 32,96%      | 32,65%      |

### **5. Patto di Stabilità interno.**

Indicare la posizione dell'ente negli anni del periodo del mandato rispetto agli adempimenti del patto di stabilità interno ; indicare "S" se è stato soggetto al patto; "NS" se non è stato soggetto; indicare "E" se è stato escluso dal patto per disposizioni di legge :

| <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| S           | S           | S           | S           | S           |

In tutti gli anni del mandato è stato rispettato il patto di stabilità.

### **6. Indebitamento:**

**6.1.** Evoluzione indebitamento dell'ente: indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti (Tit. V ctg. 2-4).

Non sono stati accesi prestiti negli anni del mandato.

|   | <b>2012</b>   | <b>2013</b>   | <b>2014</b>   | <b>2015</b>  | <b>2016</b>  |
|---|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Residuo debito finale                               | 14.877.555,51 | 12.504.455,78 | 10.147.232,56 | 7.924.611,46 | 6.426.913,51 |
| Popolazione residente                               | 23.553        | 23.001        | 23.479        | 23.654       | 23.845       |
| Rapporto tra residuo debito e popolazione residente | 631,66        | 543,65        | 432,18        | 335,02       | 269,53       |

**6.2.** Rispetto del limite di indebitamento. Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUOEL:

|  | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL) | 2,54%       | 2,01%       | 1,77%       | 1,29%       | 1,08%       |

**6.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata:** Il Comune di Magenta non ha avuto in corso contratti relativi a strumenti derivati nel periodo considerato.

**7. Conto del patrimonio in sintesi.** Indicare i dati relativi al primo anno di mandato ed all'ultimo, ai sensi dell'art. 230 del TUOEL.:

| <b>Anno 2011</b>                       |                      |                          |                      |
|--|----------------------|--------------------------|----------------------|
| <b>Attivo</b>                          | <b>Importo</b>       | <b>Passivo</b>           | <b>Importo</b>       |
| Immobilizzazioni immateriali           | 183.456,30           | Patrimonio netto         | 21.702.046,70        |
| Immobilizzazioni materiali             | 56.222.425,07        | Conferimenti             | 44.297.595,09        |
| Immobilizzazioni finanziarie           | 21.106.400,47        | debiti                   | 27.231.501,74        |
| rimanenze                              | 355.204,62           | Ratei e risconti passivi | 303.928,97           |
| crediti                                | 9.679.572,16         |                          |                      |
| Attività finanziarie non immobilizzate | 0,00                 |                          |                      |
| Disponibilità liquide                  | 5.986.395,14         |                          |                      |
| Ratei e risconti attivi                | 1.618,74             |                          |                      |
| <b>totale</b>                          | <b>93.535.072,50</b> | <b>totale</b>            | <b>93.535.072,50</b> |

| <b>Anno 2015</b>                       |                      |                           |                      |
|--|----------------------|---------------------------|----------------------|
| <b>Attivo</b>                          | <b>Importo</b>       | <b>Passivo</b>            | <b>Importo</b>       |
| Immobilizzazioni immateriali           | 74.375,26            | Patrimonio netto          | 78.373.100,75        |
| Immobilizzazioni materiali             | 60.420.136,76        | Fondi per rischi ed oneri | 738.135,37           |
| Immobilizzazioni finanziarie           | 20.102.792,45        | Debiti                    | 14.195.578,83        |
| Rimanenze                              | 257.933,63           | Ratei e risconti passivi  | 165.841,03           |
| Crediti                                | 9.233.712,86         |                           |                      |
| Attività finanziarie non immobilizzate | 0,00                 |                           |                      |
| Disponibilità liquide                  | 3.383.062,46         |                           |                      |
| Ratei e risconti attivi                | 642,56               |                           |                      |
| <b>totale</b>                          | <b>93.472.655,98</b> | <b>totale</b>             | <b>93.472.655,98</b> |

## 7.2. Conto economico in sintesi.

| <b>Anno 2011</b>                        |                     |
|---|---------------------|
| <b>VOCI DEL CONTO ECONOMICO</b>         |                     |
| Proventi della gestione                 | 26.726.658,84       |
| Costi della gestione                    | 24.945.231,46       |
| Proventi finanziari                     | 301.232,75          |
| Oneri finanziari                        | 675.407,70          |
| Proventi straordinari                   | 4.348.559,78        |
| Oneri straordinari                      | 621.504,42          |
| Imposte                                 | 0,00                |
| <b>Risultato economico di esercizio</b> | <b>5.134.307,79</b> |

| <b>Anno 2015</b>                        |                     |
|---|---------------------|
| <b>VOCI DEL CONTO ECONOMICO</b>         |                     |
| Proventi della gestione                 | 25.758.649,22       |
| Costi della gestione                    | 24.332.221,71       |
| Proventi finanziari                     | 5.210,00            |
| Oneri finanziari                        | 331.204,96          |
| Proventi straordinari                   | 701.534,17          |
| Oneri straordinari                      | 138.657,74          |
| Imposte                                 | 284.350,21          |
| <b>Risultato economico di esercizio</b> | <b>1.378.958,77</b> |

### 7.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio.

| <b>Anno 2012</b>   |  |
|--|--|
| <b>DESCRIZIONE</b>   | <b>IMPORTI RICONOSCIUTI E FINANZIATI NELL'ESERCIZIO 2012</b> |
| Sentenze esecutive   | 0,00   |
| Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e istituzioni               | 0,00   |
| Ricapitalizzazione   | 0,00   |
| Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità | 0,00   |
| Acquisizione di beni e servizi   | 0,00   |
| <b>Totale</b>  | <b>0,00</b>  |

| <b>Anno 2013</b>   |  |
|--|--|
| <b>DESCRIZIONE</b>   | <b>IMPORTI RICONOSCIUTI E FINANZIATI NELL'ESERCIZIO 2013</b> |
| Sentenze esecutive   | 0,00   |
| Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e istituzioni               | 0,00   |
| Ricapitalizzazione   | 0,00   |
| Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità | 0,00   |
| Acquisizione di beni e servizi   | 0,00   |
| <b>Totale</b>  | <b>0,00</b>  |

| <b>Anno 2014</b>   |  |
|--|--|
| <b>DESCRIZIONE</b>   | <b>IMPORTI RICONOSCIUTI E FINANZIATI NELL'ESERCIZIO 2014</b> |
| Sentenze esecutive   | 62.976,07  |
| Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e istituzioni               | 0,00   |
| Ricapitalizzazione   | 0,00   |
| Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità | 0,00   |
| Acquisizione di beni e servizi   | 0,00   |
| <b>Totale</b>  | <b>62.976,07</b>   |

| <b>Anno 2015</b>   |  |
|--|--|
| <b>DESCRIZIONE</b>   | <b>IMPORTI RICONOSCIUTI E FINANZIATI NELL'ESERCIZIO 2015</b> |
| Sentenze esecutive   | 57.761,80  |
| Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e istituzioni               | 0,00   |
| Ricapitalizzazione   | 2.154,00   |
| Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità | 0,00   |
| Acquisizione di beni e servizi   | 0,00   |
| <b>Totale</b>  | <b>59.915,80</b>   |

| <b>Anno 2016</b>   |  |
|--|--|
| <b>DESCRIZIONE</b>   | <b>IMPORTI RICONOSCIUTI E FINANZIATI NELL'ESERCIZIO 2016</b> |
| Sentenze esecutive   | 0,00   |
| Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e istituzioni               | 0,00   |
| Ricapitalizzazione   | 0,00   |
| Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità | 0,00   |
| Acquisizione di beni e servizi   | 0,00   |
| <b>Totale</b>  | <b>0,00</b>  |

## 8. Spesa per il personale.

### 8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:

|   | 2012         | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*                         | 5.973.660,51 | 5.973.660,51 | 5.380.189,41 | 5.380.189,41 | 5.380.189,41 |
| Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006 | 5.497.359,00 | 5.145.850,00 | 4.995.726,92 | 4.921.187,00 | 5.063.209,09 |
| Rispetto del limite   | SI           | SI           | SI           | SI           | SI           |
| Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti                                   | 24,70        | 24,06        | 23,36        | 23,72        | 24,97        |

### 8.2. Spesa del personale pro-capite:

|                            | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   |
|----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Spesa personale / Abitanti | 253,63 | 241,37 | 228,29 | 226,52 | 233,55 |

### 8.3. Rapporto abitanti dipendenti:

|                       | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Abitanti / Dipendenti | 173,82 | 166,07 | 167,71 | 173,29 | 174,05 |

8.4. Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente. I limiti di spesa sono stati rispettati.

8.5. Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge.

| Limite storico 2009 | 2012       | 2013       | 2014       | 2015       | 2016       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 277.833,85          | 204.173,31 | 104.658,80 | 203.361,91 | 213.344,28 | 140.267,03 |

8.6. Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle Istituzioni:

A quanto risulta all'Amministrazione, dai dati a conoscenza, desunti in sede di approvazione dei documenti contabili di aziende e istituzioni, nell'ambito dei prescritti controlli, i limiti sono stati rispettati.

#### 8.7. Fondo risorse decentrate.

|                          | 2012       | 2013       | 2014       | 2015       | 2016       |
|--------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Fondo risorse decentrate | 582.803,45 | 538.677,58 | 509.713,30 | 519.713,30 | 519.713,30 |

8.8. L'ente non ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007 (esternalizzazioni).

## PARTE IV – Rilievi degli organismi esterni di controllo.

### 1. Rilievi della Corte dei conti

- Attività di controllo: il Comune di Magenta, nel periodo di mandato, non è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005.

- Attività giurisdizionale: il Comune di Magenta non è stato oggetto di sentenze nel periodo di mandato.

**2. Rilievi dell'Organo di revisione:** Il Comune di Magenta non è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili nel periodo di mandato.

**Parte V – 1. Azioni intraprese per contenere la spesa:** Durante il periodo del mandato si è proseguita la razionalizzazione dei costi della struttura, già iniziata in precedenza, arrivando ad una buona gestione sia di quelli fissi, che di quelli variabili, come si evince dalla tabella sotto riportata.

| DESCRIZIONE                 | 2012          | 2013          | 2014          | 2015          | 2016          |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| SPESE CORRENTI              | 22.243.489,53 | 23.070.230,21 | 22.942.683,26 | 22.590.587,49 | 22.306.208,32 |
| SPESE DI PERSONALE          | 5.497.359,00  | 5.145.850,00  | 4.995.726,92  | 4.921.187,00  | 5.063.209,09  |
| ACQUISTO BENI DI CONSUMO    | 2.533.587,95  | 2.154.736,05  | 2.246.469,96  | 2.343.657,43  | 2.284.015,68  |
| SPESE PER INTERESSI PASSIVI | 636.552,91    | 502.708,83    | 421.325,62    | 331.204,96    | 264.317,96    |
| RIMBORSO PRESTITI           | 2.674.411,71  | 2.373.099,73  | 2.334.892,80  | 2.222.621,10  | 1.497.697,95  |

**Parte V – 1. Organismi controllati:** L'Ente non ha individuato azioni da dover adottare ai sensi dell'art. 14, comma 32, del decreto-legge n. 78 del 2010, disposizione peraltro in vigore limitatamente ai primi 6 mesi del mandato oggetto della presente relazione. Con riferimento all'art. 4 del decreto-legge n. 95 del 2012, hanno trovata piena applicazione le norme relative alla composizione e alla remunerazione degli organi di gestione delle società partecipate, al ricorso alle procedure concorrenziali per l'acquisizione di beni e servizi strumentali alla propria attività e alle modalità di affidamento diretto a favore di società a capitale interamente pubblico.

**1.1.** Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente locale hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del dl 112 del 2008?

A quanto risulta all'Amministrazione dai dati a conoscenza desunti in sede di approvazione dei documenti contabili di aziende e istituzioni, nell'ambito dei prescritti controlli, i limiti sono stati rispettati.

**1.2.** Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente.

Le dinamiche retributive relative alle società di cui all'articolo 18, comma 2-*bis*, del decreto-legge n. 112 del 2008 sono monitorate in occasione dell'esame e approvazione dei documenti contabili annuali delle società medesime.

#### **1.4 Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati:**

##### **ANNO 2011**

| <b>RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI AZIENDE E SOCIETA' PER FATTURATO</b> |                     |  |  |   |   |   |
|---|---------------------|--|--|---|---|---|
| Denominazione e forma giuridica   | Tipo di contabilità | Percentuale di attribuzione al Comune dei costi e delle spese del bilancio esterno | Titolo, funzione e servizio di collegamento con il bilancio comunale | Costi di gestione del servizio o attività del soggetto con bilancio esterno | Ricavi di gestione del servizio per corrispettivi versati dall'utenza del soggetto con bilancio esterno | Percentuale di attribuzione al comune dei ricavi e delle entrate del bilancio esterno |
| Azienda Speciale Multiservizi srl   | Economica           | 38,97  | Titolo I, funzione 9, servizio 4                                     | 1.620.760,00  | 2.054.308,00  | 39,58   |
| Aemme LINEA Distribuzione srl   | Economica           | 12,50  | Titolo I, funzione 12, servizio 1                                    | 11.951.449,00   | 16.630.790,00   | 12,50   |
| Azienda Speciale Consortile Servizi Alla Persona                                | Economica           | 19,93  | Titolo I, funzione 10, servizio 1                                    | 466.984,00  | 466.984,00  | 0,00  |

##### **ANNO 2015**

| <b>RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI AZIENDE E SOCIETA' PER FATTURATO</b> |                     |  |  |
|---|---------------------|--|--|
| Denominazione e forma giuridica   | Tipo di contabilità | Percentuale di attribuzione al Comune dei costi e delle spese del bilancio esterno | Titolo, funzione e servizio di collegamento con il bilancio comunale |
| Aemme LINEA Distribuzione srl   | Economica           | 12,21  | Titolo I, funzione 12, servizio 1                                    |
| Azienda Speciale Consortile Servizi Alla Persona                                | Economica           | 0,00   | Titolo I, funzione 10, servizio 1                                    |

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di Magenta, che verrà trasmessa, con la certificazione dell'organo di revisione contabile, alla sezione regionale della Corte dei Conti, oltre a venire pubblicata, unitamente alla certificazione stessa, sul sito istituzionale del Comune di Magenta.

Magenta, *nella data della firma digitale*

IL SINDACO  
DOTT. GIANMARCO INVERNIZZI